



# RAPPORT D'ACTIVITE 2022



# Sommaire

## Edito

### Initiative France

L'entrepreneuriat en France en 2022.....p.4

### Initiative Flandre

La promesse..... p.5

Les missions..... p.6

Le territoire d'intervention ..... p.7

L'équipe permanente ..... p.8

Les membres..... p.9

### Le réseau

Les belles avancées..... p.10

L'identité visuelle..... p.11

Les partenariats bancaires..... p.12

Les chiffres clés..... p.13/17

### L'accompagnement des entrepreneurs

Démarches territoriales..... p.18

STARTER..... p.19

In'Cube..... p.20

Commission d'indemnisation CUD..... p.21

Je trouve ma banque..... p.22

Les comités d'agrément..... p.23

Le parrainage..... p.24

Le Club des entrepreneurs..... p.25

La pérennité des entreprises Initiative.... p.26

Partenaires et financeurs..... p.27

Coordonnées..... p.28



**NOTRE PROJET, AIDER LE VÔTRE**  
Ils l'ont fait, accompagnés et financés par notre réseau.





## Se retrouver, accélérer et déployer 2022 : une année riche d'actions

Comme il fut bon de **se retrouver** en cette année 2022 après plus de deux ans de frustrations ! Une impression curieuse de renaître avec une mémoire amputée mais un dynamisme intact.

Une reprise du lien sans encombres avec nos entrepreneurs, et nos "vaillantes équipes" d'experts bénévoles.

Avec le nouveau Conseil d'administration, nous avons proposé un plan d'actions 2022-2024 pour que Initiative Flandre soit une référence sur nos territoires en matière de financement, d'accompagnement, de mise en réseau et de pérennité des entreprises que nous avons décidé d'aider dans leurs projets.

Notre projet, aider le leur !

Nous avons collectivement retrouvé une activité "normale" et avons décidé d'aller plus loin en matière de communication et d'animation.

Bref, il s'en est passé des choses en 2022, je vous laisse maintenant découvrir les actions et les chiffres, en saluant l'implication et la motivation de tous.

**Antoine Galloro**

*Président d'Initiative Flandre*

## Initiative France

*En 2022, le Réseau Initiative France a soutenu 20 265 projets d'entreprise à travers les 207 associations locales présentes sur tout le territoire.*

*Pour connaître l'évolution de l'entrepreneuriat en France, Initiative France a mené une grande enquête auprès des Entrepreneurs Initiative de notre réseau :*

### LA CONJONCTURE ÉCONOMIQUE AFFECTE LES ENTREPRENEURS

**5,9/10**

Sur une échelle de 1 à 10, les entrepreneurs évaluent à 5,9 l'impact de la conjoncture (crise énergétique et inflation) sur leur activité.  
Dans certains secteurs, le regard porté sur l'impact est plus sévère.

### L'ENTREPRENEURIAT : UN CHOIX PROFESSIONNEL QUI REND HEUREUX

**64%**

des entrepreneurs interrogés se déclarent plus heureux par rapport à leur situation professionnelle antérieure et apprécient d'être leur propre patron.

### TRANSITION ÉCOLOGIQUE : UNE PRIORITÉ POUR LES ENTREPRENEURS

**59%**

des entrepreneurs affirment que la prise en compte des impacts (écologique, social et sociétal) sont aussi importants que l'enjeu économique.

### UNE DYNAMIQUE DE RECRUTEMENT SOUTENUE

**3,8**

est le nombre d'emplois créés, en moyenne, par un entrepreneur soutenu par le Réseau Initiative

*Résultats d'une enquête nationale conduite auprès de 1732 Entrepreneurs Initiative entre le 10 novembre et le 13 décembre 2022*

# Initiative Flandre

LA PROMESSE DU RÉSEAU



Accueil gratuit



Finalisation du  
business plan



Prêt d'honneur  
Initiative à taux 0%



Suivi, parrainage  
& networking

## LE PRÊT D'HONNEUR



### PRÊT PERSONNEL

- Pour tout entrepreneur qui crée, reprend ou développe une entreprise
- De 3 000€ à 25 000€ (9 600€ en moyenne), jusqu'à 40 000€ pour un prêt croissance



### TAUX 0% ET SANS GARANTIE

- Durée de remboursement de 24 à 60 mois
- Différé possible de 1 à 6 mois
- Pour renforcer les apports personnels



### BÉNÉFICES SUPPLÉMENTAIRES

- Labellisation du projet par l'expertise de l'association locale et la validation du comité d'agrément
- Effet levier facilitant l'obtention d'un financement bancaire complémentaire
- Un accompagnement labellisé & financé par la Région Hauts de France via Starter depuis 2017

### Accompagner les entrepreneurs

vers la réussite  
sur les territoires de la  
CUD et CCHF

### Accompagner les territoires

dans la stratégie locale  
en accord avec  
le projet commun du réseau,  
et les enjeux régionaux et nationaux



### Impulser

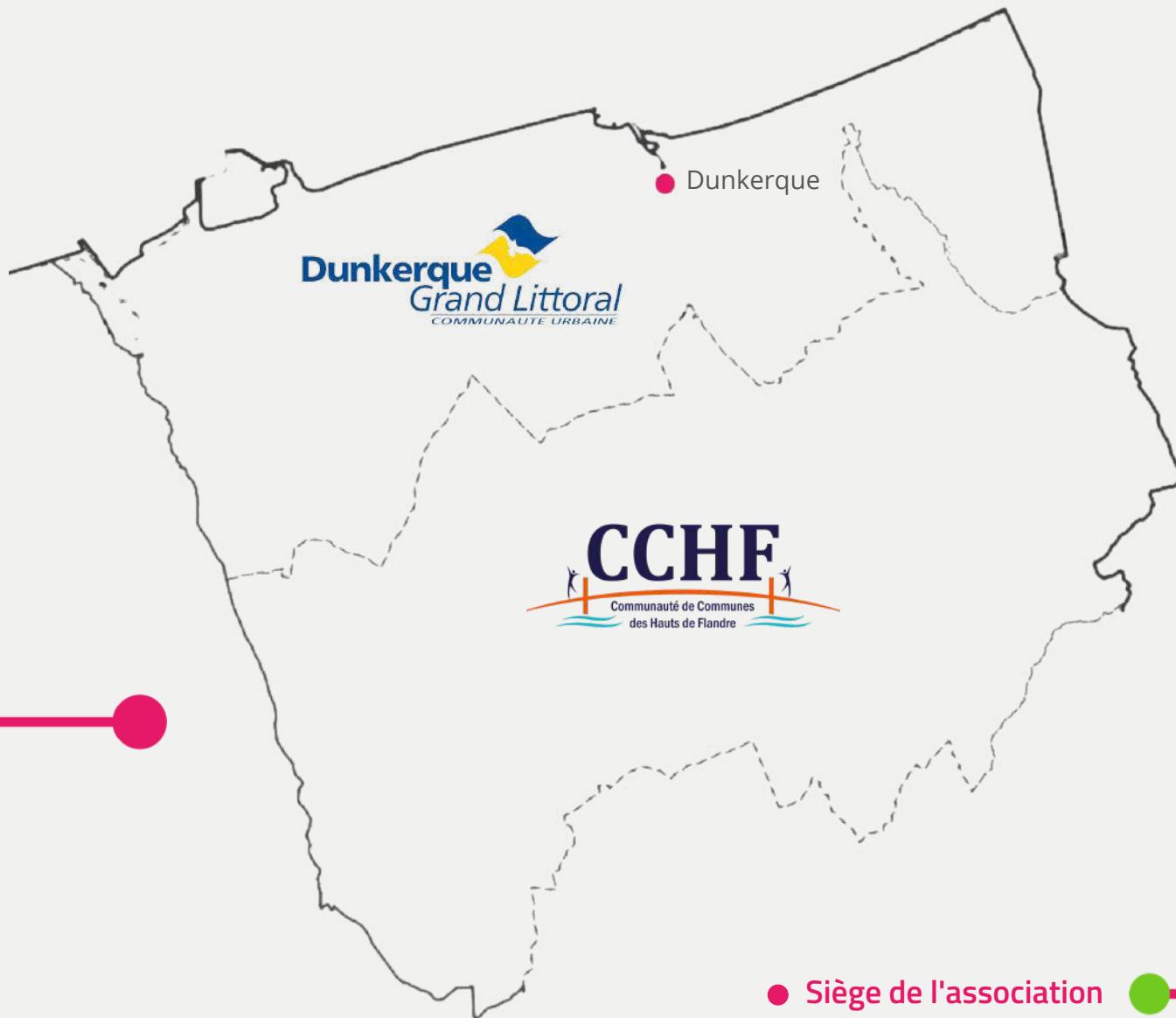
des actions innovantes ou  
renforcées pour répondre  
aux priorités des politiques  
locales, régionales et nationales

### Construire

avec les forces vives de l'association,  
une communauté active de bénévoles  
et de chefs d'entreprise

# Initiative Flandre

*Le territoire d'intervention*



# Initiative Flandre

*L'équipe des permanents en 2022*



**Caroline Payelle**  
*Assistante de direction*



**Stéphanie Le Meur**  
*Chargée de mission*



**Justine Berthe**  
*Chargée de communication*



**Philippe Marez**  
*Parrainage et mise en réseau*



**David Deconinck**  
*Directeur*

Merci à nos membres bénévoles pour leur disponibilité et leur investissement au sein de l'association.

# Initiative Flandre

Les membres de l'association



## Les collèges

**69** membres dont

**11** collectivités

**5** banques

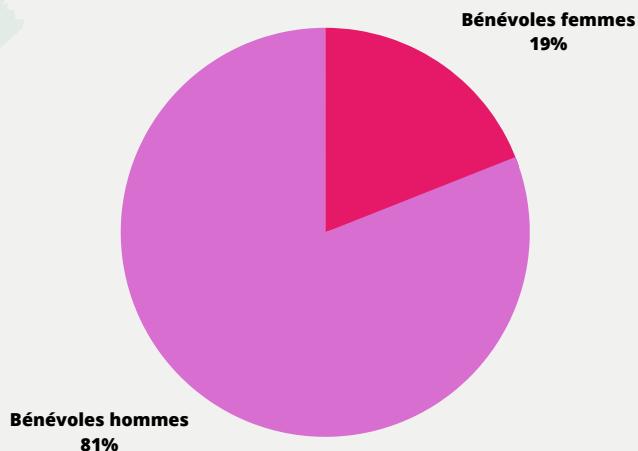
**31** entrepreneurs

**6** opérateurs

**9** personnes qualifiées

**7** bénéficiaires

 Les membres bénévoles  
Entreprises, Qualifiés et Bénéficiaires



# Le réseau Initiative & Initiative Flandre

*Les belles avancées en 2022*

## La communication

Le 10 octobre 2022, Justine a rejoint l'équipe des permanents d'Initiative Flandre en qualité de chargée de communication.

Une belle avancée pour l'association, la nouvelle recrue intervient sur des sujets de communication interne, notamment animer la communauté des bénévoles.

De plus, elle gère la partie communication externe; donner de la visibilité à l'association, mais aussi, mettre en avant les entrepreneurs Initiative. Bienvenue Justine !



## Le développement de la vie associative

Fin 2022, Initiative Flandre impulse une nouvelle dynamique dans la vie associative. Le 8 décembre en soirée, les membres bénévoles étaient conviés à la Villa Blanche autour d'un cocktail dînatoire. Ils se sont retrouvés avant les fêtes de fin d'année.

Pour les salariés, l'esprit de Noël s'était installé au sein de l'association, l'équipe a pu profiter de son calendrier de l'Avent. Chaque matin, ils découvraient sur les bureaux, une petite friandise dans leurs boîtes personnalisées.



## L'identité visuelle

### Changement d'identité graphique du réseau

En avril, l'ensemble du Réseau Initiative a découvert sa nouvelle image de marque, avec un positionnement commun, plus dynamique et moins institutionnel.

Accompagné d'une signature de marque : "Notre projet, aider le vôtre" pour retranscrire l'ADN de notre réseau : la proximité et l'humain.



### Changement d'identité visuelle de notre association

Initiative Flandre a décidé d'attendre l'arrivée de leur chargée de communication afin de décliner cette nouvelle identité sur l'ensemble des supports.

Lors de son arrivée en 2022, Justine a travaillé sur cette déclinaison d'identité pour que tout soit prêt début d'année 2023.



Au fil des années, l'évolution de l'identité visuelle de l'association

### Caisse d'épargne : Ils l'ont fait, pourquoi pas vous ?

Dans le cadre d'une campagne de sensibilisation sur l'entrepreneuriat et le fait d'oser se lancer, des vidéos ont été réalisées avec des entrepreneurs co-financés par le Réseau Initiative et la Caisse d'Epargne. Plus localement, pour cette campagne, Cédric Deboudt, créateur de la pâtisserie, salon de thé, restaurant le *Carmin* à Dunkerque a été mis en avant.



### CIC : Nouveau partenariat bancaire

En septembre, Alain Mahieu, Président d'Initiative Hauts-de-France et François Fontaine, Directeur du marché grand public du CIC Nord-Ouest, ont signé une convention de partenariat facilitant ainsi les démarches pour nos entrepreneurs. Localement, le CIC redevient notre 5ème banque partenaire.

### Nos partenaires bancaires en 2022



# Initiative flamande

Les chiffres clés - 2022



Taux de pérennité  
des entreprises à 3 ans



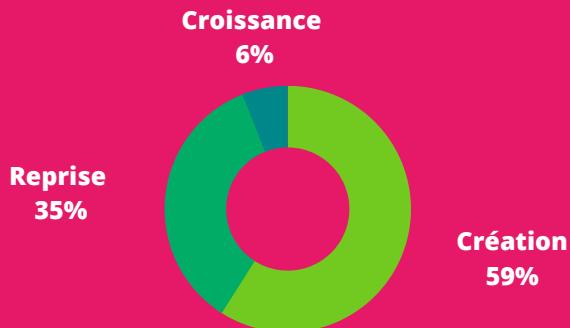
Notre action sur  
les territoires fragiles



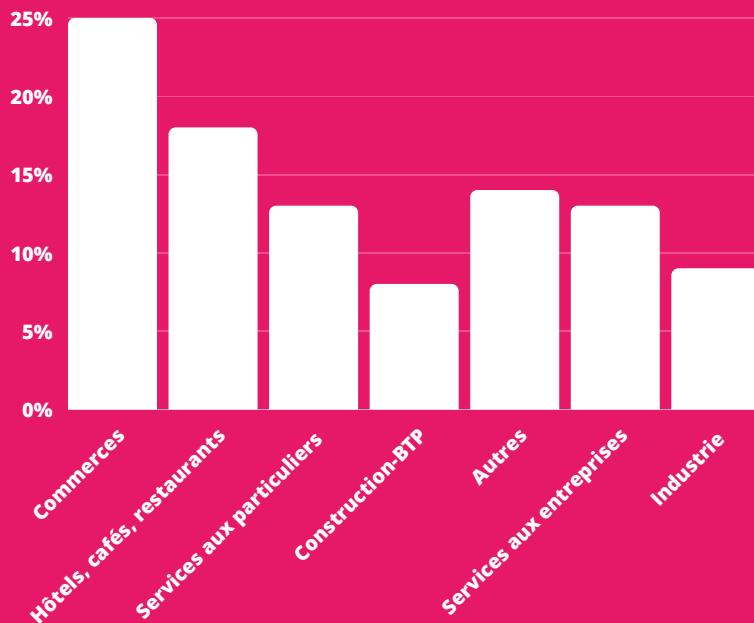
# Initiative Flandre

Le profil des entrepreneurs et entrepreneuses

## Type de projets



## Secteurs d'activité



**41%**  
Femmes



**22%**  
+45 ans



**26%**  
-de 30 ans



**54%**  
de demandeurs  
d'emplois

# Initiative flandre

*Les aides financières accordées en 2022*

En 2022, 2.3 M€ de Prêts Initiative ont été octroyés  
Permettant un effet levier de 11.8 M€ de prêts bancaires  
Mobilisant ainsi 14 M€ dans l'économie du territoire

Et 59k de primes en compléments des prêts d'honneur ont été octroyés à des jeunes et des bénéficiaires des minimas sociaux.

## Quels types de prêts ?

### *Les prêts d'honneur Initiative*



69 projets

545 K€



41 projets

787 K€



7 projets

118 k€

**117**

projets qui représentent

**145**

prêts d'honneur

# Initiative flamande

Les aides financières accordées en 2022

Les prêts d'honneur BPI

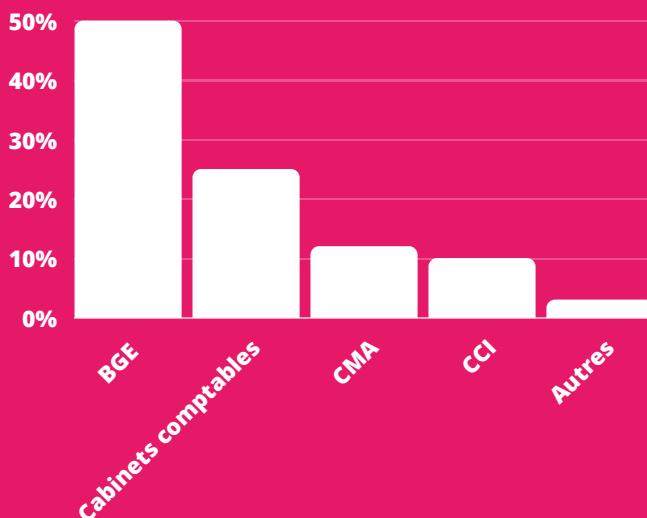


Les subventions



### Projets soutenus par territoire

Territoire	Nombres de projets accompagnés			Montants des prêts IF accordés (€)	Montant des prêts BPI accordés (€)	Nombres d'emplois
	Création	Reprise	Croissance			
CUD	46	32	5	1 011 200	614 000	255
CCHF	22	10	2	439 500	249 000	98
TOTAL	68	42	7	1 450 700	863 000	353



### Prescripteurs en %

# L'accompagnement des entrepreneurs

## Sensibilisation et démarches territoriales

- Initiative Flandre en tant qu'acteur du développement économique local, participe et contribue à des démarches portées par et sur les territoires :

La Turbine,  
porté par la CUD



Eclosioir d'entreprise,  
porté par la CCHF



LEADER des Pays de Flandre,  
porté par la CCHF et la CCFI



Pôle Eureka Entreprises,  
porté par la CUD



Couveuse d'entreprise,  
porté par BGE Flandre Création



- Initiative Flandre a participé en 2022 au Forum de l'Emploi et de la Formation professionnelle à Gravelines.



# L'accompagnement des entrepreneurs

## Dispositif STARTER

Grâce à la Région Hauts-de-France, le dispositif Starter propose aux créateurs-repreneurs d'entreprise, un parcours qui s'articule en 4 phases :

### 1 Accompagnement (ante création)

*Accompagnement individuel du porteur afin de valider son projet (étude de marché, choix du statut...).*

### 2 Test d'activité

### 3 Ingénierie financière

*Permet au porteur de projet de finaliser son plan d'affaires en vue d'une présentation aux organismes de financement.*

### 4 Suivi post création

*Accompagnement du jeune chef d'entreprise jusqu'à 3 ans après sa création.*

**123**

*Nouveaux porteurs de projet ont été intégrés dans le dispositif STARTER structuration financières*

**1025**

*Heures d'accompagnement ont été réalisées auprès de*

**116**

*porteurs de projet*

**A partir du 1er janvier 2023, le dispositif starter évolue et devient "Maison des Entrepreneurs"**



# L'accompagnement des entrepreneurs

*In'Cube*

## Présentation du programme

En avril, lancement du programme In'Cube pour préparer et accompagner des jeunes de moins de 30 ans à la création d'entreprise, ou des personnes de plus de 30 ans sous critères d'éligibilité. Il se compose de plusieurs étapes, selon le stade d'avancement du projet :

- Découverte de l'entrepreneuriat
- Concrétisation de l'idée
- Finalisation du business plan et recherche de financements
- Développement de son réseau professionnel et de sa posture d'entrepreneur

Une prime de 3000€ peut-être octroyée.

## Sensibilisation des équipes

En mars, réunion avec les directeurs d'associations pour travailler ensemble sur le programme, échanger sur les bonnes pratiques et mutualiser les méthodologies des ateliers proposés.

## Bilan du programme

- **25** entrepreneurs ont pu bénéficier du programme In'Cube chez Initiative Flandre.
- **11** primes jeunes accordées.



**bpi**france

  
**MINISTÈRE  
DU TRAVAIL,  
DE L'EMPLOI  
ET DE L'INSERTION**  
*Efforts  
Égalité  
Partenariat*



# L'accompagnement des entrepreneurs

*Commission d'indemnisation, à l'amiable des préjudices économiques liés aux travaux réalisés par la CUD sur la digue de Malo les Bains et sur le centre ville de Dunkerque*

## L'accompagnement

Dans le cadre des travaux conduits par la CUD sur la digue de Malo les Bains et le centre ville de Dunkerque (rue Poincaré), la collectivité a décidé de relancer la Commission d'indemnisation qui avait été mise en place lors des travaux réalisés dans le cadre du bus à haute qualité de services.

Les commerçants directement impactés par les travaux réalisés par la CUD ont ainsi la possibilité de déposer un dossier de demande d'indemnisation pour compenser la perte de marge brute occasionnée.

Un règlement intérieur a été établi et fixe les critères d'éligibilité et les modalités d'intervention.

Initiative Flandre instruit les demandes et reçoit les demandeurs afin que le dossier puisse être présenté à la commission qui est composée d'élus et de représentants des chambres consulaires.

## Bilan 2022

En 2022, la commission s'est réunie une fois afin d'étudier un dossier de demande d'indemnisation



**Dunkerque**  
*Grand Littoral*  
COMMUNAUTE URBAINE

# L'accompagnement des entrepreneurs

*Je trouve ma banque*

## Le concept

Pour les entrepreneurs Initiative, Je Trouve Ma Banque facilite la recherche et la mise en relation avec un banquier.

Le dossier est directement adressé aux bons interlocuteurs.

Gain de temps, gratuité et service complémentaire.

## Je Trouve Ma Banque en 2022

En 2022, ce sont 291 dossiers qui ont été transmis aux banquiers représentant 21 millions d'€ de financement bancaire au niveau régional.

## Témoignage d'un entrepreneur

*"Je Trouve Ma Banque facilite la mise en relation avec les banques. Mon conseiller Initiative a déposé mon projet sur le site, j'ai eu 2 retours. Les banques appellent en ayant déjà un intérêt pour le dossier, c'est rapide et très confortable pour nous, créateur"*

Témoignage de Samuel L. créateur d'entreprise accompagné et financé par Initiative Flandre Intérieure



# L'accompagnement des entrepreneurs

## *Les comités d'agrément*

### Présentation

Les comités d'agrément sont composés de chefs d'entreprise, de cadres dirigeants, de banquiers, d'experts-comptables et de représentants des structures d'accompagnement.

Leur rôle est de recevoir les porteurs de projet ou chefs d'entreprise afin de vérifier l'adéquation entre le porteur/entrepreneur et le projet, la viabilité économique du projet/situation et de donner des orientations et pistes de progrès.

Ces comités se font dans le respect, la bienveillance et la confidentialité.



**107**

*bénévoles membres des comités d'agrément*

### Bilan de l'année 2022

**37**

*comités d'agrément se sont réunis pour étudier*

**128**

*projets de création de reprise et de croissance d'entreprises*

# L'accompagnement des entrepreneurs

## Le parrainage

### Le concept

Le parrainage consiste à l'accompagnement d'un nouvel entrepreneur par une personne expérimentée. Une convention est signée pour une durée de 2 ans. Les rencontres se font au rythme d'une par mois.

Philippe Marez, responsable de la mise en réseau et du parrainage, s'occupe de mettre en lien et de déterminer la compatibilité entre un entrepreneur et un(e) potentiel(le) parrain/marraine.

Le parrainage c'est avant tout un soutien, des conseils, un partage d'expériences et de la bienveillance.

### Bilan de l'année 2022

#### Club accompagnement parrainage lancé

**18** parrainages proposés par les comités

dont **10** parrainages initiés

**22** membres bénévoles formés au parrainage



# L'accompagnement des entrepreneurs

## Le club des entrepreneurs

### Présentation du Club

Les activités proposées dans le cadre du Club des Entrepreneurs permettent aux nouveaux entrepreneurs d'avoir un espace d'échanges, d'accompagnement et de solutions, pour :

- Multiplier les contacts, et ainsi constituer ou développer son réseau professionnel,
- Accompagner la montée en compétences dans l'apprentissage du métier d'entrepreneur,
- Identifier et orienter le premier développement,
- Créer du lien avec des entrepreneurs aguerris par du partage d'expériences et des mises en réseau.

### Bilan des actions

Animations	Nombre
Apéros entrepreneurs	5
K'fé club	9
Paroles d'entrepreneurs	5
Pool - Innovation workplace	1
ToolBox (Numérique, Rh, commercial)	3



*Une dynamique portée par*

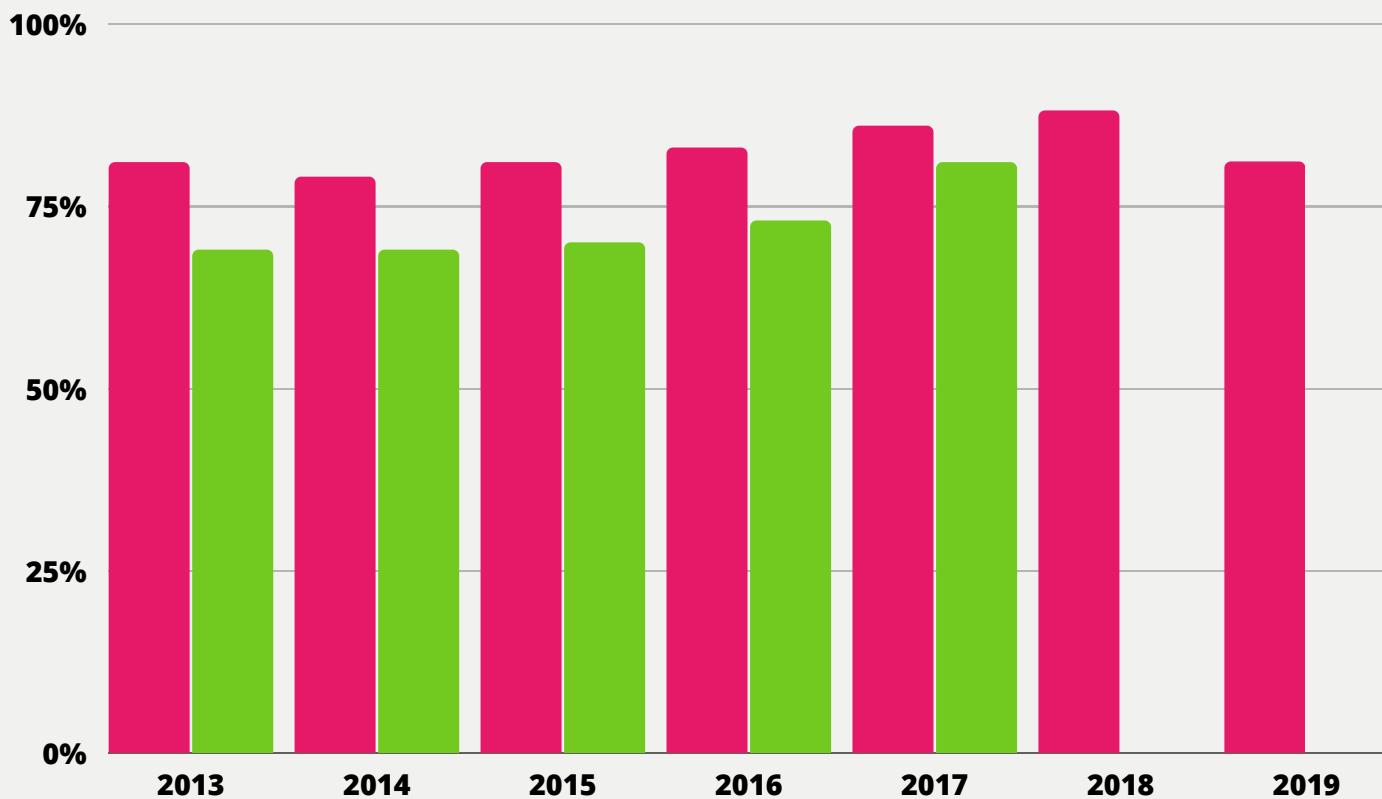


**138** *membres du club en 2022*

# L'accompagnement des entrepreneurs

## La pérennité des entreprises accompagnées

Initiative Flandre a mené sa propre étude en juillet 2022 sur les entreprises qu'elle a aidées financièrement en 2017 et en 2019 afin notamment de déterminer le taux de continuité (le taux de continuité mesure la pérennité de l'entreprise et non de son dirigeant).



Evolution du taux de continuité des entreprises accompagnées



Taux à 3 ans



Taux à 5 ans

# Principaux partenaires

Merci

pour votre soutien



Membres de



Partenaire de



Restons en contact !



<https://www.facebook.com/initiativeflandre.dk/>



<https://www.linkedin.com/company/initiative-flandre/>



<https://www.initiative-flandre.fr/>



## Contacts



**LA TURBINE**  
33 rue du Ponceau  
59140 DUNKERQUE



[contact@initiative-flandre.fr](mailto:contact@initiative-flandre.fr)



07 70 03 69 76

